

# 解答重组整合“改革方程式”

## ——锦湘公司(新)突破常规打赢整合攻坚战

本报记者 王希台 通讯员 胡斯琴

“大力推进社有企业高质量发展,加快构建特色鲜明、优势突出的产业支撑体系;坚持市场化改革方向,努力盘活社有资产,推进社有企业战略性重组和专业化整合。”这是今年2月,市供销合作社第五次代表大会上提出的要求,它吹响了社有企业战略性重组和专业化整合的冲锋号。

5月,市供销合作总社出台《关于进一步深化社直企业内部整合的工作方案》,标志着以锦湘公司为主体,对锦湘、食杂、锦宏、鑫昌、城郊投资5家公司进行内部管理的整合,实施人、财、物的统一管理,湘潭市锦湘投资有限公司(新)正式运转。6月,公司实现集中办公,提前完成整合任务。为打赢这场整合攻坚战,锦湘公司(新)逐条分解改革方程式,充分释放重组整合效应。

### 做好改革“减法”

锦湘、食杂、锦宏、鑫昌、城郊投资5家社直企业,业务相近,内设机构相同。这次整合第一步就开始做“减法”,以锦湘公司为主体,对5家社直企业进行内部管理的整合,实施人、财、物的统一管理。

整合后,社有企业领导班子成员从原本的10人变成了3人,通过减少企业领导班子成员和精简管理人员,缓解企业领导到龄退休班子配备的人员压力。同时,进一步精简管理人员5人,并将通过两年时间进一步优化人员结构,减员50%左右。

办公场所也由原来的5家分散转变为集中办公。据统计,截至目前,月均节约办公费用开支2000元,每月减少员工薪酬(含五险一金)支出37550元。

### 做好改革“加法”

精简人员不是单纯地为了减少人员成本,更是减去企业发展的负担,增加经营效能。

### 做好改革“乘法”

锦湘公司(新)开启整合后的首要任务,就是全力推进公司整章建制,用制度管人、用制度增效、用制度促发展。

目前,公司已建立科学决策、民主决策、依法决策的班子议事决策机制,公司班子成员分管的工作清晰,公司各部门高效运转、配合有序,员工各自担负的工作职责明确,公司决策审批机制完整完善。

### 做好改革“除法”

这次社有企业内部整合对于推进社有资本整合重组和优化布局、推动湘潭市供销社社直企业高质量发展具有重要意义,是深化供销合作社综合改革的有力探索。

这次改革要达到的效果不仅仅是“1+1+1+1+1=5”,更要通过改革,发挥出资产集群管理的最大化优势。

整合后的锦湘公司(新),管理的社有资产规模超2亿元,实行人财物统一管理。统一后,资产集群管理的效益迅速

得到了凸显:统筹考虑现有形成规模经营的租赁户优先布点达到双赢;统一发布招商(招租)信息;资产维修维护统一管理。通过整合,企业实力和未来发展后劲明显增强,有利于社有资产投融资业务开展,企业造血和输血能力增强,更好地为市供销社服务“三农”重点项目提供资金支撑,更好地实现社有资产保值增值。

位于雨湖区人民路的朝阳农贸市场,因周边征拆带来人口、饭店大量迁出,市场的租赁和管理年收入锐减。为推动市场恢复良性运营,锦湘公司(新)将朝阳农贸市场列为改革的第一线,带领市场管理人员,团结各方力量,稳住原有经营户不退租、不减租。下一步,锦湘公司(新)将规范朝阳农贸市场管理,持续引进新经营业户入驻,提升市场服务周边居民菜篮子需求的能力,争取办成有特色、有亮点的农贸市场。

### 做好改革“除法”

锦湘公司(新)深知,现在公司还处于啃改革“硬骨头”阶段,面对各种改革

途中的“中梗阻”,必须要有攻坚可能的决心、信心和恒心,做好“除法”,解答好改革方程式。

公司通过前期大量的摸排走访,已经做好了清产核资工作,对5家公司的财务数据、固定资产、办公用品、租赁合同、房屋安全情况、信访维稳情况等全面清理摸底,掌握真实情况。并根据摸排到的情况,对个别企业存在的坏账损失提出了处理建议。对整合合同已到期却因各种原因未续签租赁合同的情况,公司迅速安排跟进,目前,5个合同已经进行梳理解决,并已全部签订好租赁合同。安全责任重于泰山,为了摘除企业发展中的“不定时炸弹”,公司执行董事带头,班子成员下沉一线,锦湘公司(新)对锦湘、食杂、锦宏、鑫昌、城郊投资原有资产进行了全面的安全检查。

锦湘公司(新)执行董事、法人代表陈俊杰表示,公司将主动挑起发展新重任,整合后的新公司,将拓展主营业务,用先试先行的理念,突破常规,抢抓机遇,用实干精神继续答好这道“改革方程式”。

# 我市持续加强豇豆减药控残绿色防控

## 让长豆角吃得更放心

本报讯(记者 黄武平)连日来,市、各县(市)区农业农村局按照国、省有关部署要求,联合开展秋季豇豆(长豆角)病虫害减药控残绿色防控技术推广暨实地督促检查,全力冲刺豇豆农药残留突出问题攻坚治理工作年度目标。

8月14日,市、湘潭县农业农村局有关专业技术人员来到中路铺镇柳桥村菊初家庭农场,认真查看豇豆及其茎叶、花瓣长势,细心指导农场主采取绿色防控技术措施治理已经小范围出现的虫害。今年,该农场分三批共计种了30多亩豇豆,目前第一批已经腾园退场,第二批开始采收,第三批进入盛花期。为确保采摘上市的豇豆质量安全,农场主严格按照各级农业部门“治违禁、控药残、促提升”要求进行田间培管,无论自检还是上级抽检均合格。

豇豆是大宗蔬菜品种,我市各地均有种植,其中规模经营主体有50余家。近年来,我市认真贯彻落实全省豇豆农药残留突出问题攻坚治理工作指示精神,因地制宜出台了有关实施方案,建立健全工作专班。市农业农村局派出了5个包联工作组,分别对接各县(市)区相关工作;同时,制定实施以“测、防、替、统、管”5字方针为主要内容的减药控残绿色防控技术。今年,全市各级农业部门继续以解决农残超标



8月14日,市农业农村局派湘潭县包联工作组在中路铺镇一个豇豆生产基地采样抽查。(记者 白杨 摄)

问题为导向,突出豇豆生产重点地区、重点时段,抓住关键病虫、关键环节,坚持源头治理、绿色防控,推行生物防治替代化学防治、统防统治替代一家一户分散防治的“两替代”措施,确保实现减药控残目标。

市委农办、市农业农村局要求,全市各地要充分发挥政府行政推动主导优

势、农业农村部门组织优势、植保机构技术优势、专业化防治组织的服务优势,切实做到“四个强化”,即强化技术指导、示范带动、宣传培训和政策扶持,全面推广豇豆病虫害全程绿色防控、农药减量增效技术,有效遏制豇豆种植中违禁农药使用及农药残留超标问题,稳步提升“菜篮子”产品质量安全水平。

# 杨林乡的这根苧麻确实“了不起”

本报记者 吴新春 通讯员 张晋之 李昊

结构调整田。这300亩田地终于种上了苧麻苗,静待发枝收获。

事情要做就要做好!为此,“心中一直没底”的杨炳强广泛翻阅图文资料,并特意到中国农科院麻类研究所上门取经。几番对比,最终选择了农科院麻类研究所选育的“中苧三号”。在悉心栽培下,杨炳强将首批成品送到了北京进行检验,结果出人意料,原麻纤维指数和单纤维强力测试结果均远超国家标准。“这批苧麻品质极好,送往质检中心,他们都惊叹我们这里生产的苧麻纤维品质极佳!”杨炳强自豪地说道。

拿着这份检测报告,杨炳强与农科院麻类研究所签订了全程技术支持和兜底包销合同。购买设备、雇请农户、深学技术,他一头扎进苧麻地里,顶着草帽在麻枝中来回穿梭,晒得通红依旧内心火热。

“苧麻一年可收割三季,每百年麻产量可达200-250公斤,预计每年可以带来150万元左右的毛收入。”杨炳强高兴得

合不拢嘴。

苧麻全身都是宝,已经有多个厂家与他联系协商收购苧麻的茎和叶。日前,被送往浙江的原麻生产的袜子样品也已经到了杨炳强家中,“麻制袜子吸热透气好、吸湿散湿快,夏天穿起来非常凉快”,对于后续发展深加工产业,杨炳强很有信心。

依托苧麻种植,杨炳强还创办了韶山市尚诚种植专业合作社,发展以苧麻种植、收割、初加工和销售一体的绿色农业,带动解决周边60多人就业,其中包括12户脱贫户。杨林乡党委书记龙江认为,“苧麻易活易种,一次种多年收,杨林乡计划以杨林村苧麻基地为中心,辐射带动全乡农户家中种植苧麻,大力发展特色庭院经济。”

目前,杨林苧麻基地已被列为国家麻类产业技术体系(韶山市)苧麻实验基地和韶山市农业重点项目,是韶山市农业领域唯一一家国家级实验基地。

# 韶灌陈列馆积极发挥窗口作用 宣传“韶灌精神”

本报讯(记者 王希台 通讯员 杜盛)今年以来,韶山灌区陈列馆接待省内外来开展党史学习教育、爱国主义教育等活动的党员干部720批次共3.2万余人,160余个党组织来灌区陈列馆开展了党史学习教育为主题的党日活动,另接待前来参观学习的社会各界人士1.5万余人次,韶山灌区红色文化和韶灌精神得到广泛宣传。

韶山灌区陈列馆位于韶山市银田镇“韶山银河”渡槽出口处,占地面积18666平方米。展馆分为两个展厅,五个部分,运用图片、展板、雕塑、实景沙盘模型、3D影院等设备,多角度、真实地再现了韶山灌区修建时的壮阔场面,全方位展示韶山灌区建设历史、文化底蕴、辉煌成就和美好未来。

目前,陈列馆还积极与中国水利水电第八工程局有限公司等企业、湖南省水利水电职业技术学院等院校搭建实践平台。下一步,双方将通过共同夯实组织基础、提升作用效能,发挥陈列馆社会服务价值。

今年以来,韶灌陈列馆围绕改陈布展和文物收集为工作主线,有序推进展览陈列、宣传教育和藏品征集等工作板块。目前,共收集实体文物186件。同时,充分发挥陈列馆教育主阵地作用,积极开展红色水情教育培训,广泛弘扬韶灌精神,并研发陈列馆专题红色教育课程,让干部群众全方位沉浸式感受十万湘中儿女修建韶山灌区的水利奇迹。另外,依托灌区红色资源,积极推进红旅和群众体育活动,让广大群众实地感悟韶灌精神。

# 供销惠民服务中心 正式进驻居民小区

本报讯(记者 王希台)8月中旬,湘潭经开区九华新城惠民便民服务中心正式开始运营。该服务中心是市供销合作总社社有企业与物业公司深度合作探索的新模式,作为河西片区首个惠民便民服务中心,将为九华新城2700户居民提供废旧资源回收、日常生活物资及特色农产品销售等服务,就近解决居民的生活需求。

正式运营当天,陆续有居民走进惠民便民服务中心参观体验,“这里的东西比外面还便宜,又在小区里面,真的很方便!”一位小区居民仔细浏览完货架上的货品后高兴地说。为方便小区居民购买米面油等生活必需品,九华新城惠民便民服务中心设立的购买区内陈列了多种物美价廉的商品,对行动不便的老年人、残疾人还可以提供上门送货的服务。

在服务中心,一台智能物联秤格外引人注目。居民将需要回收的废旧物品放上物联秤,回收类别、物品重量、交易时间等数据便会自动上传至“废旧物资回收管理云平台”,有效解决混乱投放、人员分拣等难题,为小区可回收垃圾从投放、收集、清运、中转、集装箱运输、末端处置等环节,提供了“一站式”的动态在线管理,积极推进垃圾分类与再生资源回收“两网融合”。

“这个黄桃品质好不好?我买一箱尝尝味道。”惠民便民服务中心里整齐摆放的一箱箱韶山黄桃也十分受欢迎。惠民便民服务中心应时应季推出不同的特色农产品,方便居民尝鲜。小区居民还可以通过“惠民回收”手机微信小程序,将可回收垃圾量化为碳币积分,在“莲城吆喝”农产品销售网络平台兑换农产品。

下一步,市供销合作总社将以九华新城惠民便民服务中心作为推进“两个到户”工作的实践阵地,积极打造“再生资源回收+农产品销售”模式,以每2500户居民为辐射范围建设更多惠民便民服务中心,织密城区垃圾分类及废旧物资回收体系,推动县域流通服务网络体系建设,打通农产品销售的“最后一公里”。

### 党建红 引领 志愿红

## 清溪镇基层治理呈现新气象

本报讯(记者 吴新春 通讯员 钟铃志)坚持“党建红”引领“志愿红”,依托新时代文明实践站,韶山清溪镇吸收、引导、培育了近7千名志愿者,组建142支志愿服务队,形成上下贯通、供需对接的“8+N”志愿服务队伍体系,基层治理呈现积极向上新气象。

今年以来,围绕党的二十大精神等内容,清溪镇组织镇村社干部、“五老”人员、百姓名嘴、青年大学生、巾帼志愿者、身边好人等80余人,成立理论宣讲小分队17支,利用思想学堂、村社课堂、屋场庭院、农家书屋等场所,擦亮“为理而来·红杜鹃”“理”响清溪“声”入人心”理论宣讲特色品牌。同时,因地制宜用好红色资源,因势利导盘活闲置资产,创新“课堂+基地”特色教育模式,依托“韶山风物耐人思”红色记忆专题陈列、长湖党史教育基地等场所,实现红色文化、党史学习、爱国教育、研学培训、乡村旅游的同频共振,不断培育塑造文旅融合发展新名片。

在此基础上,该镇紧扣发展需要和群众需求,深入基层听心声解难题,优服务促提升,及时收集群众需求,创新采用“结对联盟”方式,推动群众急难愁盼问题有效解决。近年来,累计开展学雷锋、三下乡、“心相连·搭把手”暑期志愿行等各类志愿服务活动914场次,服务群众6万余人次。

此外,该镇还深入开展“红色家风进万家”“清廉家庭建设”等主题活动,助力形成文明乡风、良好家风、淳朴民风。成立以老干部、老党员为主的红白理事会,提倡“喜事新办”“丧事简办”“其他事不办”,依托“湘妹子能量家园”“爱心银行”平台,将人居环境、文明劝导、乡村治理、志愿服务等进行积分管理,进一步调动激发群众归属感和主人翁意识。持续开展“文明家庭”“最美家庭”“优秀家庭成员”等典型示范创评,为城乡精神文明建设加油鼓劲。大力开展文明劝导服务,提升群众文明意识,切实推动文明创建常态长效。

