

齐学军：永不停步的教育改革探索者

本报记者 杨期仁 宋锴

连续多年领跑湘潭高中教育的湘潭县一中，在全市乃至全省的名声响当当，但作为该校当家人的校长齐学军，给大家的印象是低调谦逊、勤奋务实。

齐学军人主湘潭县一中后，这所三湘名校保持了努力奔跑的劲头和势头，培养出大批清华、北大学生和军事飞行人才，还首次跻身“全国文明校园”行列。齐学军则被授予包括“全国五一劳动奖章”在内的众多荣誉。他的教书育人、治校理念都被人津津乐道。近日，我们走近齐学军，领略他对教育改革发展的不懈追求和探索。

“一站上讲台，就喜欢上教师这个职业”

1994年，走出象牙塔的齐学军，第一份工作是在湘潭县马家堰中学任两个班的数学老师。

此时的齐学军虽然年仅21岁，但一站上讲台，却迸发出与教龄不相符的优势。他别具一格的授课风格，让枯燥的数学课充满活力，很快博得了学生的喜欢。“那时我没有远大理想，认为自己考一个学校就已经不错了，但当我一站上讲台，就喜欢上了这个职业，特别是看到学生有成就，我也有成就感。”齐学军回忆道。

站上教师的齐学军，热衷于研究怎样才能让学生用最少的时间把书读好。他后面总结的诀窍是六个“勤”：勤钻教材、勤备课、勤收集、勤反思、勤批作业和勤做研究。这样一来，他的风格和特点相比其他老师显得很突出；他常常用两三天时间反复打磨一堂精品课的教案，教高三时曾一年写下14本教案，每本教案就是一个专题；他总是乐此不疲收集学校所有数学老师出的题，然后加以研究吸收，为学生讲解同类题目时可以信手拈来；批改作业时，他不是简单打“√”、打“×”和写个日期了事，而是认真批改后还要附上不同的评语……

凭借六个“勤”和独有的教学“个性”，齐学军成了“明星老师”，在湘潭教育界声名鹊起。他不仅一举刷新马家堰中学记录，所带班级中考数学人均分数超过全县数学人均分数8分，还在2003年为湘潭县一中带出了全省高考文科第一名和第三名。

“我没有追求当校长，但当了校长就要有追求”

2010年，大放异彩的齐学军走马上任湘潭县九中校长，正式开启校长之旅。



湘潭县一中校长齐学军。

“我没有追求当校长，但当了校长就要有追求。”齐学军对第一次当校长的情形记忆犹新。针对县九中基础设施落后、生源差、生源不足等问题，齐学军致力于探索如何将学校从薄弱校变为优秀校，并大刀阔斧实施了一系列改革创新举措，先后为学校提出两个“十四字方针”：“创造一切机会，为九中提升美誉度”“让九中学生享受适合自己的教育”。落实到具体工作措施上，就是脚踏实地，把教学最重要的标准放在学情上，要每一节课都让学生有新的收获，做教育的增量。

在齐学军带领下，短短两年时间，湘潭县九中的教育教学质量大幅提升。齐学军也再一次创造纪录，在这所薄弱学校实现了两个不可思议的“翻一番”：高考二本以上升学人数翻一番；老师奖金翻一番。

2017年，齐学军再次被委以重任，担任湘潭县一中校长，正式执掌这三湘名校。

“回来后，我所有的心思就是把县一中办好。”齐学军动情地说。湘潭县一中一直坚持的目标是“全市领先、全省一流、全国知名、国际接轨”。齐学军到任时，学校的前两个目标均已如期实现。在这样的家底上，他没有选择躺平，而是下定决心，带领县一中全力向后面的目标进军。

到任后，齐学军就开诚布告告知湘潭县一中全体教职员工，他要干的事就是要学校做到全国知名。为此，他明晰了学校的改革发展路径，挂上了作战

图。他及时抓住湘潭县正在创建全国文明城市的契机，首先用3年时间把学校打造成了全国文明城市，还决定同样用3年时间，把前任校长争取来的品牌——海航班培养成全国同类学校第一。

当前，齐学军把触角伸向了难度更大的国家基础教育成果奖和卓越人才（拔尖人才）的培养。其中，课题研究上，如果获得国家级基础教育成果奖，这将填补湘潭空白，对湘潭教育的意义不言而喻；在卓越人才培养方面，齐学军根据县一中特点和需要，对县一中提出一个全新的“卓实”教育理论，即：锻造卓实之师、打造卓实之课、营造卓实之境、发展卓实之品、培养卓实之才。“简言之，就是因人而异，在自身基础上追求自己的增量，把‘我’发挥到极致，做最好的自己。”齐学军解释道。

为此，湘潭县一中成立了“一部两院”，即“海航部”和“钱学森院”“碧泉书院”，专门对应为国家培养科技、人文、军事等三类拔尖人才，并相应开展了声势浩大的“三走进”（走进国家重点实验室、走进全国知名书院、走进航母）活动，把“成为卓越人才”的想法从小植入孩子内心深处，同时让学生不仅有家的情怀，还要具备国的情怀。

事实证明，齐学军的办学思路和方向是富有远见的。近年来，湘潭县一中在“卓实”教育理念下，培养出一大批清华、北大学生和军事飞行人才。此外，除了学校2020年成功创建全国文明城市，实现“钱学森实验班”落户等，学校在学生综合素质培养上也是“全面开花”，

2017年至今已摘得“航空实验班学生招飞录取率位列海军所有青少年航校第一名”“全国青少年足球特色学校”“全国青少年篮球特色学校”等众多重要荣誉；中央及省市媒体都慕名而来，争相报道学校的卓越办学成果，学校在省内外的辐射引领效应显现。

“教育的本质是一份爱，是一种情”

“先成为最好的自己，再成就最优秀的学生”“教育的本质是一份爱，是一种情”……执教多年，齐学军在不懈探索中悟出了很多发人深省的教育心得，特别反映出他对学生的关爱是刻在骨子里的。他常常告诫老师：“师德最重要的是为学生着想，要换位思考，让学生少花时间去把时间学好，学得轻松快乐！”

有了齐学军的躬亲示范，湘潭县一中的教职员工见贤思齐，爱岗敬业、乐于奉献，很多感人至深的事迹和场景不断涌现。如今县一中的教师们用“工匠精神”打磨教育教学环节中每一个细节，都一股脑钻研学情和教材，共同探讨设计高效课堂。每堂课写好教学反思，写好教师日记，也已成为老师们的“标配”。

在学校发出成立新时代文明实践志愿者服务队号召，倡议教师每周抽出一小时与学生促膝谈心或者进行义务辅导后，教师们纷纷响应，竞相加入。教师志愿者为学生免费辅导，由此成为学校的另一大传统……

特别值得一提的是，与其他高中在高考结束后就为学生高中生活画上句号不同，湘潭县一中还要负责把考生扶上马多送一程。齐学军在全市高中学校成立了独一无二的高招办，为家长和考生免费打造一个专门研究高考志愿填报的专家团队，为考生量身定制多层次的升学规划方案。每年一到6月底，县一中艺体馆便会迎来百余所全国知名高校的招生老师，尽可能帮助考生如愿进入理想的高等学府。

“以后，我的全部心思还是放在学校上，就想朝着让学校做到全国知名的方向去努力，不断提升学校的品质。”谈及未来，齐学军的话简单明了、朴实无华，却折射出他对湘潭县一中未来目标的无比执着和坚定。



雨湖区小学英语优秀教学设计集中展示

本报讯(记者 肖中华 通讯员 王三财)为更好地贯彻《义务教育课程标准(2022年版)》，切实把新课标的教育理念和基本要求落实到课堂教学中，雨湖区开展了小学英语学科单元整体教学设计比赛，共有18所学校15名教师参加。近日，获得教学设计一等奖的4名教师在金庭宝庆路学校进行现场教学展示。全区小学英语教师通过直播平台在线观看课堂教学展示，积极参与线上研讨。

此次教学展示课一共4节。课后，评委老师针对4堂课的设计及课堂呈现中的问题进行充分的讨论与交流。雨湖区小学英语名师工作室相关负责人介绍，此次单元整体教学设计比赛不仅仅是教师展示自我的教学平台，也是对新课标教育理念单元整体教学设计的深入探索、深度学习，有助于教师在课堂上历练，在历练中成长。



湘潭县职业技术学校：

为齐白石中学师生排忧解难

本报讯(记者 宋锴 通讯员 张灿)日前，湘潭县职业技术学校部分专业老师和学生们前往白石镇齐白石中学，开展“技能服务进基层(送技上门)”活动，为齐白石中学师生排忧解难。

活动现场，湘潭县职业技术学校电子电器专业的师生仔细询问校内空调的使用时间、故障问题，利用所学的专业知识认真清洗、加注制冷剂和检修；汽车专业老师指导学生汽车进行清洗美容、维护保养和机修服务等；园林专业的师生对校园内的花草树木进行修剪、苗木施肥和病虫害防治等绿化维护。

湘潭县职业技术学校志愿者的工作受到齐白石中学老师们的肯定与好评。大家纷纷表示，技能服务队的到来，用专业技能帮大家解决了技术大难题，避免了不必要的浪费，感谢志愿者们们的付出与爱心。

校园传真

携手共筑教育梦 并肩结牢民族情

湘纺中学与吐鲁番加依中学师生线上互叙情谊

本报讯(通讯员 许建军 辛亦云)6月16日，岳塘区湘纺中学和新疆吐鲁番市高昌区加依中学举行湘吐友谊结对校线上联谊活动，以增强彼此间的友谊。

联谊活动一开始，加依中学和湘纺中学师生一同高唱《我和我的祖国》，共同表达对祖国的热爱之情和作为中国人的自豪感。接着两校同学谈理想、谈学习、谈生活，互相鼓励提高。

湘纺中学党支部书记梁虹作总结发言，希望两校师生时刻怀揣梦想，不辜负党的培养，不辜负祖国的期盼，携手共筑教育梦，并肩结牢民族情。

两校师生纷纷认为，联谊活动有利于增进两校师生的友谊，形成“努力提质量，奋力创辉煌，协力促团结”的良好教育氛围，促进民族团结一家亲。

据了解，今年6月1日，两校签约成为湘吐友谊结对校。

“青蓝”携手共同成长

湘钢三校和吐鲁番皮亚孜其拉小学举行线上结对仪式

本报讯(记者 肖中华)为贯彻“文化润疆”治疆方略，加深湘吐两地的交往、交流、交融，近日，岳塘区湘钢三校和吐鲁番高昌区皮亚孜其拉小学举行线上“青蓝工程”结对仪式。

皮亚孜其拉小学与湘钢三校负责人分别致辞。皮亚孜其拉小学副校长菲罗热·巴瑞宣读结对协议书，师徒举行拜师仪式，互送祝福。湘钢三校师傅代表严文健老师发言。她表示，一定做到言传身教，让新教师“采更多的花、酿更多的蜜”，与新教师教学相长、共同成长。

湘钢三校教育集团相关负责人介绍，本次师徒结对为两校青年教师快速成长搭建了相互学习、共同提高的平台。通过这一平台，老师们不但可以收获教学相长的专业提高，更能收获湘吐之间深厚的友谊。

湘纺小学教育集团：

朗诵比赛强化廉洁教育

本报讯(记者 肖中华 通讯员 胡洁)为推进廉洁教育进校园，近日，岳塘区湘纺小学教育集团举行朗诵比赛，强化“清廉学校”宣传。

从一心为民的孔繁森，到勤俭一生的老舍；从袁隆平的质朴，到扶贫楷模黄文秀……一个个耳熟能详的名字，一个个令人感动的廉洁故事，选手们精神饱满地站上讲台，诠释着自己对廉洁的理解。大家自信从容，或娓娓道来，或慷慨激昂，或声情并茂，赢得了台下师生的一致好评。

湘纺小学教育集团有关负责人介绍，以廉洁为主题的朗诵比赛使学生们更加认识到廉洁是中华民族的传统美德，有利于将廉洁教育转化为学生内心的信念，引导学生扣好人生第一粒扣子。

杨敏：教书是手段 育人是目的

本报记者 洪静雯

学习，是一个人终身严于律己、追求进步的人生态度。育人，是一名教师毕生孜孜不倦、呕心沥血的人生目标。在湘潭开放大学一线辛勤耕耘10余年的教师杨敏，用青春、汗水和心血诠释了她对教育事业的领悟。

学而不厌

坚守教学一线15年，杨敏深耕湘潭开放大学英语专业和教育管理专业，不断提升教学能力，立志做一名研究型教师。

作为国家开放大学网络核心课程《媒体辅助英语教学》教学团队的一员，杨敏积极参与线上辅导、“跨区域、一站式团队在线辅导”模式的教改探索。该课程曾被评为国家开放大学精品在线开放课程，并获得首次设立的最佳实践创新奖。为锤炼教学技能，提升专业素养，杨敏积极参加各类教学竞赛并屡获佳绩，先后获得国家开放大学主办的政法类专业课程思政教学设计大赛一等奖等奖项5次，湖南开放大学组织的教育类专业课程思政教学案例大赛二等奖等奖项6次。

新冠肺炎疫情暴发后，湘潭开放大学将面授课模式调整为线上直播课，授课形式从“现场辅导”改为“云端交流”。杨敏迅速适应形势变化，调整授课模式。此后，杨敏主讲2020年春季、2022年春季开放教育新生“开学第一课”。她娴熟的授课技能，知性优雅的授课风格，加上精心准备的授课内容和

精美的直播课件，赢得现场新生代表和“云端”全体新生的热烈掌声。她通过创新帮助学生轻松了解开放教育特色及自主学习模式，让他们迅速适应新角色，顺利开启开放大学学习新航程。

诲人不倦

作为一名“双肩挑”的教师，杨敏在承担教学任务的同时，兼顾教学管理工作。

“农民大学生培养计划”是教育部“一村一名大学生计划”的拓展提升项目，曾培养出大批根植乡土、服务“三农”的乡村建设领路人，也是湘潭开放大学一个精品课程。农民大学生普遍年龄偏大、学历较低、知识基础薄弱。作为学校“农民大学生培养计划”项目办公室主任，针对这一特殊情况，杨敏聘请外校园林、畜牧等涉农专业的优质师资，把专业课程开到田间地头，引导学生将理论知识和实践经验融会贯通。在学校相关部门的配合下，她创立“农民大学生专业学习社团”，帮助扎根农村自主创新的学生抱团取暖、合群奋斗。在农民大学生与省市职能部门、行业专家之间搭建桥梁，为学生解决实际困难。截至2021年底，农民大学生培养计划项目已累计招生8000余人，毕业5000余人，为广大农村地区基层社区培养了大量留得住、用得上、干得好的优秀人才。

通过多年的教学积累，杨敏意识到开放教育教学不能局限于课堂，而

应当充分利用当前便利的通讯方式让学生随时随地能学。每学期初，她主动加入所带班级的微信群，或是按照所承担的不同教学任务创建多个微信群，如课程辅导群、毕业论文指导群等。学生在学习上、生活上遇到任何疑难问题，通过各个群既可以向老师请教也可以与同学交流。

去年，杨敏负责指导一名农民大学生本科学员撰写毕业论文。该学生因常年在农村工作深感理论知识匮乏，对论文写作无从下手，打算放弃学业。杨敏得知情况后，多次与他电话及微信交流，从学习、精神与生活上给予关心与鼓励，并手把手指导他如何在网上阅读文献、怎样实地开展调研、如何搭建论文框架，经常深夜还在微信上回复他的各种学习问题。数易其稿后，这个学生终于完成了一篇高质量的毕业论文。该学生由衷地说道：“没有杨老师我可能就辍学了，是她改变了我的轨迹。”

杨敏深情地说：“做一名合格的人民教师，要有强烈的责任心和历史的使命感，具备人格和学识的双重魅力。教书是手段，育人是目的。”

杨敏一直强调：“学校的一切工作都要围绕教书育人来开展，教师的责任不仅在于授业，更在于传道。”学生们说起杨敏，他们共同的认识是：杨老师既是学生们学业上的良师，也是其人生道路上的解惑者。她时常从生涯成长的角度教育学生“积累生活的知识，提高生存的能力，体会生命的意义”。

湘潭县小学语文名师工作室：

聚焦绘本教学研讨

本报讯(通讯员 王英)6月16日，湘潭县小学语文名师工作室到花石中心小学开展语文绘本教学模式探究区域研修活动。

工作室导师天易水竹学校赵晓云老师和云龙小学周姿老师带来了两堂精彩的绘本导读课。

赵晓云执教的《天啊！错哪！》采用“说一说、读一读、猜一猜、演一演”等绘本阅读的方法，引导孩子们细心观察，尽情享受绘本阅读的乐趣。周姿执教的《一颗超级顽固的牙》以谈话引入，紧扣拔牙方式引导孩子结合自身掉牙的经历参与讨论，发表自己的看法。云龙小学校长朱红果开展专题讲座《走进绘本教学》，引领老师们了解绘本，比较绘本与传统插画的不同，分析目前绘本教学的误区，解读绘本教学重点。

湘潭县花石镇中心学校负责人介绍，名师工作室充分发挥骨干引领和辐射作用，为农村小学绘本教学研究指明方向，将促进花石镇语文教师的专业成长，增进城乡学校的教育教学交流，推动教育均衡发展和教育教学质量的稳步提升。

简讯

6月19日，在班主任带领下，岳塘区滴水湖学校部分学生和家长们来到滴水湖公园，开展“小手拉大手，共创文明城”主题实践活动：有的捡拾垃圾，有的和市民宣讲创文知识，有的劝阻不文明行为。(通讯员 李婧)

近日，在老师和家长带领下，雨湖区护潭学校部分学生来到学校周边及火车站附近，开展志愿服务活动：清扫卫生，宣讲交通规则，文明劝导……以实际行动为文明城市建设作贡献。(通讯员 殷浩)